

JAARVERSLAG 2024

Landelijk Centrum Studiekeuze



"WE ZIJN TROTS DAT WE HET ISO 9001 CERTIFICAAT HEBBEN BEHAALD"



VOORWOORD

In het afgelopen jaar zijn we bezig geweest met de voorbereidingen voor een nieuw onderdeel van de website Studiekeuze123.nl: de beroepenpagina's. Op deze pagina's wordt informatie over beroepen gekoppeld aan passende hbo- en wo-opleidingen. Hiermee krijgen studiekeuzers een nieuwe ingang om zich te oriënteren op hun studiekeuze. Daarnaast zijn er video's te vinden waarin young professionals over hun werk vertellen en staat er algemene informatie over werk en de arbeidsmarkt. De beroepenpagina's zijn in april 2025 live gegaan.

In de komende jaren willen we de binding met decanen en mentoren verder vergroten. Zij zijn een belangrijke doelgroep voor ons. In 2024 waren we aanwezig bij het congres van BiOND (de vereniging voor decanen en loopbaan(keuze)begeleiders) en gingen we samen met KiesMBO het gesprek aan met decanen op verschillende onderwijs- en studiekeuzebeurzen in het hele land.

We zijn trots om te melden dat we in 2024 het ISO 9001 certificaat hebben behaald. Dit certificaat is een internationaal erkend keurmerk voor organisaties op het gebied van kwaliteitsmanagementsystemen. Daarmee hebben we bewezen dat wij over een effectief kwaliteitsmanagementsysteem beschikken waarmee we de kwaliteit van onze bedrijfsvoering borgen. Ook kunnen we hiermee op een systematische manier de tevredenheid van onze gebruikers over onze producten en diensten bevorderen.

Het afgelopen jaar gaven bijna 268.000 hbo- en wo-studenten hun mening over hun opleiding en onderwijsinstelling tijdens de Nationale Studenten Enquête. De resultaten worden gebruikt voor studiekeuzevoorlichting en zijn per opleiding te vinden op de opleidingspagina's op de website Studiekeuze123.nl. De resultaten kunnen ook ingezet worden door hogescholen en universiteiten om het onderwijs te verbeteren.

Ingrid Kolkhuis Tanke
Directeur-bestuurder

INHOUD

1.1 Website Studiekeuze123.nl	6
1.2 Studie in Cijfers	6
1.3 Welkemaster.nl	7
1.4 Voorlichting en communicatie	7
2.1 Studiekeuzedatabase	9
2.2 HOVI-database	9
4.1 ISO 9001	13
4.2 Informatiebeveiliging en privacy	13
4.3 Strategie	13
4.4 Team	14
4.5 Raad van Toezicht	14
4.6 Deskundigenpanel	14
4.7 Adviesraad	14
Verkorte jaarrekening	18
WNT	19

INLEIDING

Landelijk Centrum Studiekeuze heeft als missie om jongeren te helpen hun plek in de maatschappij te vinden. Dit doen wij door aankomend studenten van objectieve en betrouwbare informatie te voorzien over hun studiekeuze. We verzamelen relevante data en gegevens, zodat jongeren zelfstandig en weloverwogen hun studiekeuze kunnen maken. Daarnaast begeleiden wij hen in en tijdens het studiekeuzeproces. De data die wij verzamelen zijn ook toegankelijk voor ouders, decanen, mentoren, onderwijsinstellingen en andere professionals op het gebied van studiekeuze. Jaarlijks onderzoeken we de tevredenheid en betrokkenheid onder studenten in het hoger onderwijs.

Over 2024 ontving Landelijk Centrum Studiekeuze € 4.228.000 subsidie van het ministerie van OCW. Dit hebben we besteed aan de volgende kernactiviteiten:

- **Studiekeuzevoorlichting:** We bieden informatie en advies aan aankomend studenten, ouders, decanen en mentoren. Dit doen we via onze website Studiekeuze123.nl, social media, campagnes en via decanen en mentoren
- **Studie in Cijfers:** Dit is een handig overzicht per opleiding over de studenttevredenheid, het aantal eerstejaars, de doorstroom naar het tweede jaar, het percentage studenten dat een diploma haalt en arbeidsmarktgegevens. Deze data analyseren en publiceren we op onze website
- **Studiekeuzedatabase:** De database bevat betrouwbare, relevante en actuele informatie over het hoger onderwijs. We verzorgen het onderhoud, beheer en verdere ontwikkeling van de Studiekeuzedatabase

- **Arbeidsmarktvoorlichting:** We verzamelen relevante arbeidsmarktinformatie, die we op toegankelijke wijze aanbieden aan aankomend studenten, zodat zij mede op basis hiervan een keuze voor hun (vervolg)opleiding kunnen maken
- **Nationale Studenten Enquête (NSE):** Jaarlijks voeren we dit landelijk studenttevredenheidsonderzoek uit. De onderzoeksresultaten stellen we beschikbaar voor onze doelgroep en een breder publiek

In de volgende hoofdstukken geven we een toelichting op de activiteiten en resultaten in 2024 en de financiële verantwoording.





1. STUDIEKEUZE- VOORLICHTING

- 1.1 Website Studiekeuze123.nl
- 1.2 Studie in Cijfers
- 1.3 Welkemaster.nl
- 1.4 Voorlichting en communicatie

STUDIEKEUZEVOORLICHTING

Studiekeuzevoorlichting is een kernactiviteit van Landelijk Centrum Studiekeuze. We helpen studiekeizers met onafhankelijke, actuele en vergelijkbare informatie over opleidingen, het aanmeldproces en bijvoorbeeld open dagen en studentensteden. Ouders en decanen zijn ook een belangrijke doelgroep, aangezien zij de aankomend studenten ondersteunen in hun keuzeprocess.

- Voor onze studiekeuzevoorlichting zetten we onder andere in:
- De website [studiekeuze123.nl](#)
 - De website [WelkeMaster.nl](#)
 - Studie in Cijfers (informatie tool op de website)
 - Voorlichting- en communicatie-activiteiten

1.1 WEBSITE STUDIEKEUZE123.NL

De website [Studiekeuze123.nl](#) helpt jongeren bij het kiezen van een passende hbo- of wo-opleiding. Op de website staat een overzicht met objectieve informatie en cijfers over alle erkende hbo- en wo-bachelors, -masters en associate degrees in Nederland. Daarnaast vinden studiekeizers, ouders en decanen hier tips, ervaringen en actuele informatie over het kiezen van een opleiding. In 2024 hebben 1,96 miljoen (unieke) bezoekers [Studiekeuze123.nl](#) bezocht. Het aantal bezoekers was in 2024 ongeveer gelijk als in 2023.

Ontwikkelingen [Studiekeuze123.nl](#)

We zien dat andere partijen online steeds actiever zijn op het onderwerp studiekeuze. In de komende jaren willen we onze unieke positie behouden en versterken. We blijven continu bezig met het verbeteren en verder ontwikkelen van [Studiekeuze123.nl](#). In 2024 hebben we besloten om het beheer en de ontwikkeling hiervan bij hetzelfde bureau onder te brengen als onze corporate website [lcsk.nl](#).

Arbeidsmarktinformatie

Uit onderzoek blijkt dat jongeren soms wel een beeld hebben bij wat voor werk ze graag willen doen, maar niet altijd goed weten welke studie daarbij past. Aan de andere kant weten ze vaak ook niet welke beroepen je kunt uitoefenen na het volgen van een bepaalde studie. Om die reden zijn we in 2023 gestart met het project Arbeidsmarktvoorlichting. Het doel is om onze doelgroep meer informatie over beroepen en arbeidsmarkt te geven, zodat zij dit kunnen meenemen in hun studiekeuze.

Na een uitgebreid onderzoek naar de behoefte bij studiekeizers en beschikbare data zijn we in 2024 verdergegaan met de voorbereidingen om informatie over

beroepen toegankelijk aan te bieden op [Studiekeuze123.nl](#). Op [Studiekeuze123.nl/beroepen](#) hebben we pagina's ingericht waar informatie over beroepen gekoppeld wordt aan passende hbo- en wo-opleidingen. Daarnaast zijn er korte video's van jonge professionals gemaakt, die een inkijkje geven in wat voor soort banen er allemaal zijn. Ook bieden we algemene informatie over de arbeidsmarkt en hoe het is om te werken. De beroepenpagina's zijn in april 2025 live gegaan.

Chatbot

Op onze website hebben we een nieuwe chatbot geïntroduceerd: Suzy. De chatbot is een behulpzame assistent die bezoekers wegwijs maakt op de site en veelgestelde

Studiekeuze123.nl helpt jongeren bij het kiezen van een passende hbo- of wo-opleiding

vragen beantwoordt. In de komende tijd zullen we de chatbot verder ontwikkelen.

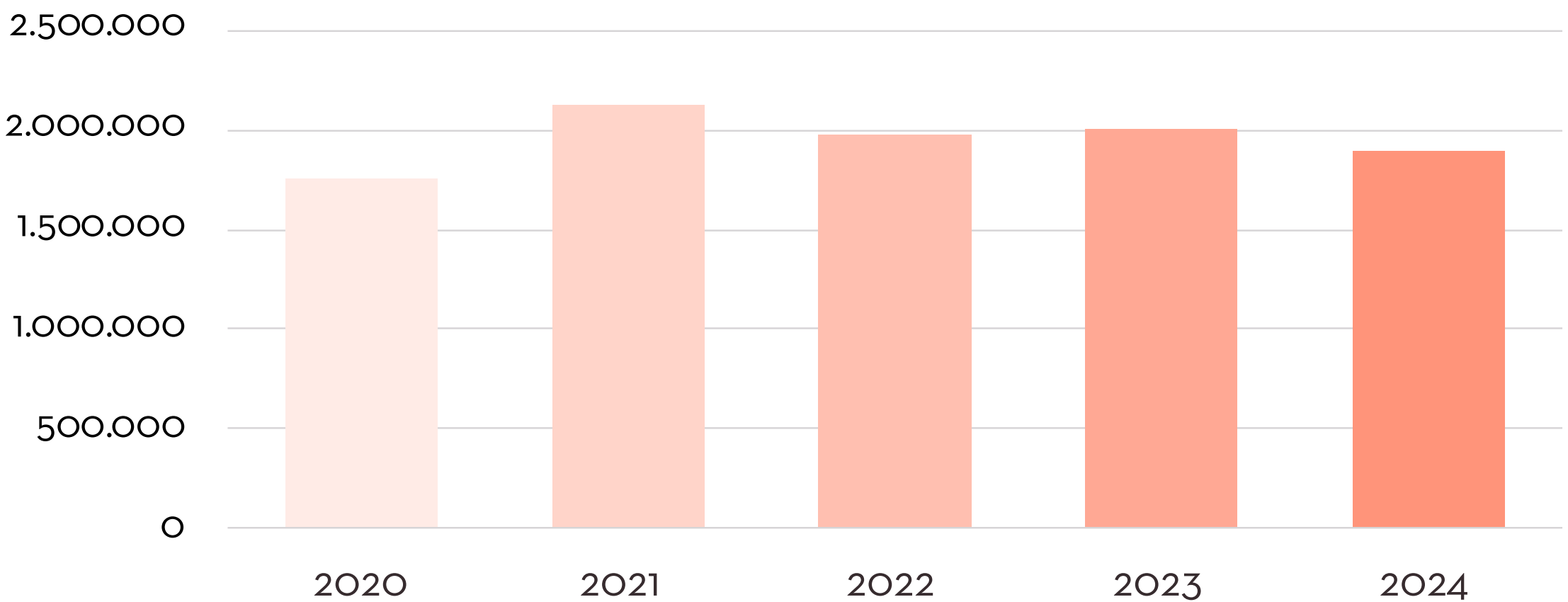
Toegankelijke website voor iedereen

Wij vinden het belangrijk dat onze websites [lcsk.nl](#) en [Studiekeuze123.nl](#) voor iedereen toegankelijk zijn. Daarom hebben we samen met een extern bureau een traject doorlopen om te onderzoeken of onze websites voldoen aan de standaard richtlijnen hiervoor. Voor overheidswebsites zijn deze standaard richtlijnen een vereiste. Websites die voldoen aan de richtlijnen krijgen een certificaat. Inmiddels voldoen we aan de richtlijnen en hebben we het certificaat behaald.

1.2 STUDIE IN CIJFERS

Studie in Cijfers is een handig overzicht per opleiding met informatie over studenttevredenheid, het aantal eerstejaars, doorstroom naar het tweede jaar, het percentage studenten dat een diploma haalt en arbeidsmarktgegevens. Dit overzicht is terug te vinden op de opleidingspagina's op [Studiekeuze123.nl](#) en de websites van universiteiten en hogescholen.

■ Grafiek aantal unieke bezoekers [Studiekeuze123.nl](#) 2020 - 2024



**We willen
masterkiezers
attent maken op
het bestaan van
WelkeMaster.nl**

In 2024 heeft een externe partij Studie in Cijfers geëvalueerd met input van studiekeuzebegeleiders en contactpersonen van onderwijsinstellingen, om te kijken of de opzet nog aansluit bij de wensen en behoeften van onze doelgroep. We hebben bekeken of Studie in Cijfers makkelijk te vinden is op onze website, of de cijfers gebruikt worden bij het kiezen van een opleiding en welke verbeterpunten er zijn. De resultaten uit dit onderzoek worden in 2025 verwacht.

1.3 WELKEMASTER.NL

Landelijk Centrum Studiekeuze heeft in afstemming met hogescholen en universiteiten een aantal jaar geleden de website Welkemaster.nl gelanceerd. Deze tool biedt masterkiezers een duidelijk en compleet overzicht van hun mogelijkheden. Door hun vooropleiding in te vullen, kunnen studenten direct zien welke masteropleidingen aansluiten op hun bachelor en wat de toelatingseisen zijn van deze opleidingen.

De website wordt dagelijks verversd en de vormgeving en informatievoorziening wordt blijvend geoptimaliseerd. In 2024 was er extra aandacht voor het optimaliseren van de informatie die instellingen aanleveren voor deze site, via de HOVI database. Hoe beter de onderwijsinstellingen informatie aanleveren in HOVI, hoe beter de kwaliteit van de informatie die we publiceren op Welkemaster.nl.

We willen meer aankomend studenten attent maken op het bestaan van Welkemaster.nl. Hiervoor zijn we een campagne gestart in het vierde kwartaal van 2024. In totaal hebben 34.000 bezoekers Welkemaster.nl het afgelopen jaar bezocht.

1.4 VOORLICHTING EN COMMUNICATIE Campagnes

Met campagnes op onder meer social media geven we

studiekiezers voorlichting over belangrijke onderwerpen rondom het studiekeuzeproces, zoals: het starten met je studiekeuze, de voorbereiding voor een open dag, verschillende leerroutes en de deadline om je aan te melden voor een opleiding.

Studiekiezers bereiken we met name via TikTok, YouTube en Instagram. Om ouders, decanen en mentoren te bereiken zetten we Facebook en Instagram in, maar ook andere kanalen als (externe) nieuwsbrieven en digitale magazines.

In onze campagnes is video een belangrijk middel om onze doelgroep te bereiken. We gebruiken korte video's met een persoonlijke insteek, die kwesties behandelen als: wat moet je doen als je wilt wisselen van studie, of welke vragen kun je stellen bij een open dag. Daarnaast hebben we podcasts gemaakt over: hoe begin je met je studiekeuze, wat heb je aan open dagen en wat houdt proefstuderen in. De podcasts zijn terug te vinden op Spotify en op [Studiekeuze123.nl/podcast](https://studiekeuze123.nl/podcast).

Contact met decanen

Decanen en mentoren zijn een belangrijke doelgroep voor ons. We willen hen zoveel mogelijk ondersteunen bij het begeleiden van studiekiezers. We vragen ze dan ook regelmatig om feedback op onze producten.

Afgelopen jaar waren we aanwezig op het congres van BiOND, de vereniging voor decanen en loopbaan(keuze) begeleiders. De contacten met decanen en mentoren daar gaven ons veel inzicht in hoe zij Studiekeuze123.nl inzetten bij de begeleiding van hun leerlingen. Daarnaast stonden we samen met KiesMBO/SBB op verschillende onderwijs- en studiekeuzebeurzen in het hele land. Kiesmbo.nl is de belangrijkste website voor studiekiezers die een opleiding willen gaan volgen op het mbo. Ook op deze beurzen kregen we interessante input van decanen en mentoren.



2. DATABASES

2.1 Studiekeuzedatabase

2.2 HOVI-database

2.1 STUDIEKEUZEDATABASE

De Studiekeuzedatabase bevat waardevolle studiekeuzedata en -informatie over alle erkende opleidingen van hogescholen en universiteiten. Het gaat bijvoorbeeld om arbeidsmarktcijfers, toelatingseisen, instroomaantallen en studentenoordelen. De informatie uit de Studiekeuzedatabase gebruiken we onder andere op Studiekeuze123.nl om studiekeuzers te helpen bij het vinden van een passende opleiding. De Studiekeuzedatabase gebruikt data uit verschillende bronnen, die bijna maandelijks worden geactualiseerd.

Implementatie RIO

De Studiekeuzedatabase maakt gebruik van verschillende externe bronnen, waaronder het registratiesysteem van Dienst Uitvoering Onderwijs (DUO). Een belangrijke ontwikkeling waar we de afgelopen jaren mee te maken hadden was de overstap van DUO naar een nieuw registratiesysteem voor onderwijsinstellingen en opleidingen: Register Instelling en Opleiding (RIO). DUO heeft de overstap naar het RIO gefaseerd gerealiseerd in de afgelopen jaren. We zijn de afgelopen jaren bezig geweest met de voorbereiding, afstemming, het stroomlijnen en testen van de implementatie van RIO. Met de succesvolle implementatie van RIO is een belangrijke mijlpaal gerealiseerd in ons meerjarenplan.

Overstap naar nieuwe database

In 2024 hebben we de plannen om voor de Studiekeuzedatabase een nieuwe database te laten bouwen voorbereid. Na een Europese aanbesteding hebben we een contract afgesloten met een andere leverancier voor het beheer, onderhoud en ontwikkeling van de Studiekeuzedatabase. Deze samenwerkingspartner is ook de partij die voor ons de HOVI database beheert. De feitelijke bouw en transitie naar een nieuwe database zijn opgepakt in 2025.

2.2 HOVI-DATABASE

Landelijk Centrum Studiekeuze is verantwoordelijk voor het onderhoud en het verder ontwikkelen van het informatie uitwisselingssysteem HOVI (Hoger Onderwijs Voorlichtings Informatie). Dit doen wij in opdracht van de Stuurgroep HOVI. De HOVI-database wordt gevuld met informatie van onderwijsinstellingen en uit verschillende bronnen, zoals landelijke enquêtes en registers. Sinds de Studiekeuzedatabase in 2024 is aangesloten op RIO, worden de relevante data uit RIO ook opgenomen in de HOVI database.

In 2024 hebben we in het contact met de instellingen extra aandacht besteed aan de informatie over het Bindend Studie Advies, de aanmelddeadline, studieadvies gegevens en open dagen. Ook hebben we de instellingen gevraagd om informatie aan te vullen of te actualiseren over het doorstromen naar een masteropleiding. De Informatie uit HOVI wordt onder andere ingezet op Studiekeuze123.nl en Welkemaster.nl.

De Studiekeuze-database gebruikt data uit diverse bronnen, die maandelijks worden geactualiseerd





3. NATIONALE STUDENTEN ENQUÊTE



**In totaal zijn
825.426 studenten
gevraagd om de
NSE in te vullen,
dit zijn bijna alle
studenten in het
hbo en wo**

Jaarlijks houdt Landelijk Centrum Studiekeuze de Nationale Studenten Enquête (NSE). Deze wordt uitgevoerd door een extern bureau.

De vragenlijst is onderverdeeld in verschillende thema's. Eén deel is gericht op alle studenten. Daarnaast is er een deel waarbij de onderwijsinstellingen de ruimte hebben om specifieke thema's en vragen toe te voegen aan de vragenlijst. Zo krijgt elke instelling relevante informatie en feedback van haar eigen studentenpopulatie.

Dit jaar deden 74 onderwijsinstellingen mee aan de NSE. In totaal zijn 825.426 studenten gevraagd om de NSE in te vullen, dit zijn bijna alle studenten in het hbo en wo. Bijna 268.000 studenten hebben de enquête ingevuld, een respons van 32,6%. In het persbericht met de resultaten is ingegaan op de algemene tevredenheid van hbo- en wo-studenten over opleidingen in de sectoren Techniek en Recht. Deze scores zijn de afgelopen jaren gestegen. Gemiddeld stijgt de algemene tevredenheid van studenten over hun opleiding de laatste jaren licht, waarbij het aantal ontevreden studenten afneemt. De onderdelen 'sfeer' en 'je veilig voelen om jezelf te zijn' blijven hoog scoren door de jaren heen.

Ontwikkelingen

Door de jaren heen zien we dat er nieuwe wensen en behoeften ontstaan. Zo vinden relevante partijen die meewerken aan de NSE het onderwerp studentenwelzijn steeds belangrijker. Hetzelfde geldt voor inclusief studeren (studeren met een ondersteuningsbehoefte, bijvoorbeeld door een mentale of fysieke beperking). Om die reden zijn we bezig om de NSE vragenlijst verder te ontwikkelen. Dit doen we in overleg met onze partners. Dit bespreken we ook met internationale partners, zodat we met onze vragenlijsten en resultaten kunnen aansluiten bij vergelijkbare internationale onderzoeken.

In 2024 hebben we ook een Engelstalige versie van de NSE gelanceerd op lcsk.nl.



4. ORGANISATIE EN BEDRIJFSVOERING

- 4.1 ISO 9001
- 4.2 Informatiebeveiliging en privacy
- 4.3 Strategie
- 4.4 Team
- 4.5 Raad van Toezicht
- 4.6 Deskundigenpanel
- 4.7 Adviesraad

4.1 ISO 9001

In oktober 2024 hebben we het ISO 9001 certificaat behaald. Dit certificaat is de internationaal erkende norm voor kwaliteitsmanagementsystemen. Dit betekent dat onze processen zijn gericht op klanttevredenheid, consistente kwaliteit en voortdurende verbetering. In de voorgaande jaren hebben we hard gewerkt aan de voorbereidende werkzaamheden om het certificaat te behalen. We hebben onze processen zorgvuldig in kaart gebracht, verbeterd en interne audits uitgevoerd. Binnen het team is een kwaliteitsmanager benoemd om de kwaliteit van de processen te blijven monitoren en waarborgen.

4.2 INFORMATIEBEVEILIGING EN PRIVACY

Als Landelijk Centrum Studiekeuze werken we met veel data, waaronder privacygevoelige gegevens. Informatieveiligheid en privacy zijn binnen onze werkprocessen van cruciaal belang. Onze Security Officer werkt samen met een intern privacyteam om de informatieveiligheid en privacy jaarlijks te testen en verbeteren. Zo is er afgelopen jaar een crisisoefening gehouden met leden van het MT, waarna acties voor verbetering zijn uitgewerkt. Ook laten we jaarlijks hackerstesten uitvoeren.

4.3 STRATEGIE

In 2024 is een nieuw meerjarenbeleidsplan opgesteld voor de jaren 2025-2028. Er is gesproken met de stakeholders over de trends en behoeften die we signaleren. Op basis van de gesprekken zijn voor de komende jaren tien beleidsvoornemens geformuleerd, die zijn goedgekeurd door de Raad van Toezicht. Om jongeren te bereiken en onderscheidend te blijven zijn twee nieuwe strategische doelstellingen geformuleerd: het aannemen van een bredere expertrol op het gebied van studiekeuze en het vergroten van de binding met studiekeuzebegeleiders.



4.4 TEAM

Het team van Landelijk Centrum Studiekeuze bestond in 2024 uit 15,7 fte (in 2023 was dit 13,2 FTE). De organisatie wordt aangestuurd door de directeur-bestuurder. Het MT bestaat uit de directeur, het hoofd Communicatie en het hoofd Informatiemanagement. De bestuurssecretaris is adviseur van het MT. Naast een aantal stafmedewerkers zijn er twee afdelingen: Voorlichting en Communicatie en Informatiemanagement.

4.5 RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht heeft na 10 jaar afscheid genomen van haar voorzitter René van Elderen. Zijn maximale termijn liep af op 1 september 2024. Vicevoorzitter Anita van der Wal nam de honneurs waar tot 1 januari 2025. Na een werving- en selectieprocedure is Jan Welmers per 1 januari 2025 benoemd als voorzitter van de Raad van Toezicht. Anita van der Wal is voor een tweede termijn benoemd als lid van de Raad van Toezicht.

De samenstelling van de Raad van Toezicht was in 2024 als volgt:

- > drs. ing. René van Elderen, voorzitter met expertise bestuurlijk veld hoger onderwijs tot september 2024
- > mr. drs. Anita van der Wal, vicevoorzitter, met expertise strategische communicatie en stakeholdermanagement
- > drs. Paul Verhoef RA, met expertise financiën en security
- > Joyce van der Wegen MSc, met expertise studentenperspectief
- > drs. Sjoerd Hauptmeijer, met expertise online jongerencommunicatie

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van het bestuur en op de gang van zaken binnen de stichting. De Raad speelt een belangrijke rol als adviseur en klankbord

van het bestuur, naast haar formele rol als toezichthouder en werkgever. De Raad van Toezicht waarborgt de continuïteit van de organisatie. De Raad van Toezicht heeft de volgende beleidsonderwerpen goedgekeurd:

- Jaarrekening en financieel jaarverslag 2023
- Meerjarenplan en meerjarenbegroting 2025–2028
- Investeringsbeleid
- Begroting en jaarplan 2025
- Reglement auditcommissie
- Reglement adviesraad
- Bestuursreglement

Daarnaast zijn de volgende onderwerpen besproken met het bestuur:

- Evaluatie van de Adviesraad, in aanwezigheid van de voorzitter van de Adviesraad
- Terugkoppeling Deskundigenpanel van de voorzitter van het Deskundigenpanel
- Uitvoering van het project Arbeidsmarktvoorlichting
- Profiel nieuwe voorzitter van de Raad van Toezicht
- Zelfevaluatie Raad van Toezicht
- Online bereik Studiekeuze123.nl

Auditcommissie

De auditcommissie adviseert over de begroting, de jaarrekening, het jaarverslag en treedt op als gesprekspartner van de accountant. Daarnaast waakt zij over de het risicomanagement binnen de stichting. De auditcommissie bestond uit Paul Verhoef (voorzitter) en Joyce van der Wegen. De auditcommissie heeft twee keer vergaderd, tijdens het jaarlijkse gesprek met de accountant en ten tijde van het opstellen van conceptbegroting.

Remuneratiecommissie

De remuneratiecommissie ondersteunt de Raad van Toezicht ten aanzien van (her)benoeming van leden van de Raad, het te voeren bezoldigingsbeleid, de bezoldiging van de leden en het

functioneren van de bestuurder. De remuneratiecommissie bestond uit René van Elderen (voorzitter) en Anita van der Wal. De remuneratiecommissie voert ook het jaargesprek met de directeur-bestuurder.

4.6 DESKUNDIGENPANEL

Het Deskundigenpanel is een onafhankelijke groep deskundigen op het gebied van ICT, statistische methoden en technieken, marketing en communicatie en kennis over het hoger onderwijs. Het Deskundigenpanel adviseert de directeur-bestuurder gevraagd en ongevraagd over:

- de kwaliteit van de in de database verwerkte data
- de methoden en technieken van dataverwerking en -consolidatie
- het design en de methoden bij de uitvoering van de NSE
- alle overige technische, methodologische en statistische kwesties die van invloed zijn op de kwaliteit van de database en de weergave op de website Studiekeuze123.nl

Het Deskundigenpanel heeft drie keer vergaderd. Onderwerpen die in de bijeenkomsten aan de orde zijn gesteld waren onder meer het project Arbeidsmarkt-voorlichting, de NSE, arbeidsmarktindicatoren die gebruikt worden bij Studie in Cijfers, de ontwikkeling van de Studiekeuzedatabase en het meerjarenplan 2025-2028.

De samenstelling van het Deskundigenpanel was in 2024 als volgt:

- > drs. Sylvia Kok - de Vries (European Patent Office), voorzitter
- > drs. Jos Lubberman (Regioplan)
- > prof. dr. Marcel Das (Centerdata)
- > dr. Evelyne Meens (Fontys Hogescholen), tot juli 2024
- > drs. Frans Kaiser (CHEPS, Universiteit Twente)

- > prof. dr. Hanke Korpershoek (Rijksuniversiteit Groningen)
- > drs. Joost Steppé (Universiteit Twente)
- > dr.ir. Erwin Folmer (HAN University of Applied Sciences, Kadaster)

4.6 ADVIESRAAD

Voordat het Landelijk Centrum Studiekeuze beslissingen neemt die van wezenlijk belang zijn voor hoger onderwijsinstellingen en studenten, worden de vertegenwoordigers van het onderwijsveld geraadpleegd door middel van de Adviesraad. De Adviesraad dient als klankbord van de directeur-bestuurder, met name over zaken rond de NSE. De leden van de Adviesraad worden voorgedragen door de VH, de UNL, de NRTO, het ISO en de LSVb. De leden zijn bestuurlijk betrokken bij deze organisaties.

De samenstelling van de Adviesraad was in 2024 als volgt:

- > drs. Eric Verduyn (Directeur Onderwijs en Innovatie van Salta Group), voorzitter
- > prof. dr. Rob F. Mudde (College van Bestuur Technische Universiteit Delft) tot eind 2024.
- > drs. Robert Zoutendijk (College van Bestuur Driestar hogeschool)
- > Joram van Velzen (Bestuur LSVb), tot juli 2024. Opgevolgd door Boutaina Chami (Bestuur LSVb)
- > Lotte Jansen (Bestuur ISO), tot juli 2024. Opgevolgd door Jorrit Berendsen (Bestuur ISO)

Prof. dr. Carolien Kroeze, Rector Magnificus / Vice-President van Wageningen University & Research is per 1 januari 2025 benoemd tot lid van de Adviesraad namens de UNL.

De Adviesraad is in 2024 drie keer samengekomen.



5. FINANCIËN EN VERKORTE JAARREKENING 2024

Toelichting inkomsten

De inkomsten van Landelijk Centrum Studiekeuze vallen uiteen in subsidies en overige inkomsten. Landelijk Centrum Studiekeuze ontvangt voor de uitvoering van haar taken subsidie van het ministerie van OCW. In 2024 bedroeg de subsidie in totaal € 4.228.000. De overige inkomsten bestaan uit kosten die zijn doorberekend aan Nuffic.

Toelichting uitgaven

De uitgaven omvatten de kosten die direct aan derden worden betaald, zoals de leveranciers voor het beheer en onderhoud van de database en de uitvoering van de NSE. Daarnaast betreft het de kosten voor het personeel en de bedrijfsvoering.

De begroting van de kosten derden inzake projecten is hoger dan de kosten die zijn gerealiseerd. Dit wordt mede verklaard doordat de bouw en de oplevering van

**Landelijk Centrum
Studiekeuze wordt
gesubsidieerd door
het ministerie van
OCW**

de nieuwe Studiekeuzedatabase plaatsvindt in 2025, in plaats van 2024. Daarnaast is de planning van het project Arbeidsmarktvoorlichting vertraagd, doordat de subsidietoekenning langer duurde dan verwacht.

De personele kosten zijn toegenomen ten opzichte van 2023. Het team is uitgebreid vanwege het nieuwe project Arbeidsmarktvoorlichting.

De bureaunkosten zijn in 2024 gedaald ten opzichte van 2023. In 2023 waren er extra kosten voor corporate communicatie vanwege de naamswijziging en herpositionering.

Door de verlaging van de servicekosten zijn de huisvestingskosten afgenomen ten opzichte van 2023.

Resultaat

Het resultaat bedraagt € 424.228 positief. Dit betekent dat we niet alle subsidie in 2024 hebben besteed. Er zijn in 2024 uitgaven gedaan, die uit de bestemmingsreserves uit voorgaande jaren zijn betaald. Daarnaast is een aantal projecten in de uitvoering vertraagd, zoals het project Arbeidsmarktvoorlichting en de vernieuwing van de Studiekeuzedatabase. Een aantal activiteiten lopen door in 2025, waardoor ook de bijbehorende kosten niet alleen op het boekjaar 2024 drukken, maar ook op het boekjaar 2025. Van het overschot zijn bestaande bestemmingsreserves aangevuld, een nieuwe bestemmingsreserve aangelegd en een bedrag toegevoegd aan de equalisatiereserve.

Toelichting op de balans

De kosten voor de investeringen worden over meerdere jaren verdeeld. Onder de vaste activa staat de boekwaarde van kantoorinrichting en automatisering.

De liquide middelen betreffen de saldi van de

bankrekeningen. Deze zijn in 2024 toegenomen.

Het vermogen van Landelijk Centrum Studiekeuze wordt gevormd door haar bezittingen (activa) minus schulden (passiva). Het eigen vermogen van de stichting bedroeg eind 2023 circa € 1.369.000 en bestaat uit een algemene reserve van circa € 25.000, een equalisatiereserve van circa € 417.000 en een aantal bestemde reserves (voor een specifiek doel) van circa € 926.000.

De equalisatiereserve dient om fluctuaties tussen verschillende jaren op te vangen. Deze bleef binnen het gestelde maximum van 10% van de verleende subsidie. Door de subsidiegever is bevestigd dat de organisatie naast de maximale equalisatiereserve ook bestemde reserves mag aanleggen in het kader van de uitvoering van haar taken.

Er is toestemming van het ministerie van OCW voor de volgende bestemmingsreserves:

1. Bestemmingsreserve herpositionering

De creatie van nieuw beeldmateriaal is in 2024 niet doorgegaan. De fotoshoot staat begin 2025 ingepland.

2. Bestemmingsreserve NSE

Dit is een restant budget van de NSE waarvan andere kosten lager zijn uitgevallen. Dit budget wordt gebruikt voor responsverhogende activiteiten voor de NSE.

3. Bestemmingsreserve database

In 2023 hebben voorbereidingen plaatsgevonden voor een Europese aanbesteding van het beheer en onderhoud van de Database. In 2024 is de aanbesteding gepubliceerd. Er is een nieuwe leverancier geselecteerd in december 2024. De bouw van de nieuwe database vindt in 2025 plaats. Dit is een verschuiving van werkzaamheden. De nieuwe leverancier is

per 1 januari gestart. Het project wordt in het voorjaar van 2025 opgeleverd. Daarnaast gaat het om budget voor onderzoek en voor communicatie over de database om deze verder bij het publiek onder de aandacht te brengen. Deze activiteit verschuift naar 2025.

4. Bestemmingsreserve HOVI

Dit budget van HOVI staat onder beschikking van de Stuurgroep HOVI, bestaande uit vertegenwoordigers van universiteiten en hogescholen. Dit budget is bestemd voor onderhoud en verbetering van het HOVI-instrumentarium.

5. Bestemmingsreserve studievoorlichting

Na een Europese aanbesteding is in 2024 het beheer en de ontwikkeling van de website Studiekeuze123.nl overgegaan naar een nieuwe leverancier. Door de overgang en inwerkperiode is er minder ontwikkeld dan beoogd, waardoor er minder ontwikkelbudget is besteed. Het gaat hier om een vertraging, deze ontwikkeling vindt alsnog in 2025 plaats. Verder was voorgenomen in 2024 een groot gebruikersonderzoek uit te zetten. Dit onderzoek wordt in 2025 uitgevoerd. Ook staat er nog een focusgroep gepland.

Daarnaast gaat het om de realisatie van enkele podcasts die in 2025 worden opgenomen. Hier zit een themacampagne aan gekoppeld die ook in 2025 zal plaatsvinden.

6. Bestemmingsreserve arbeidsmarktvoorlichting

Deze bestemmingsreserve is bedoeld voor het extra inzetten van personeel in 2025. Voor het project Arbeidsmarktvoorlichting zal een methodoloog nadere analyses maken van de data van de arbeidsmarkt. Ook zal er onderzoek plaatsvinden naar een koppeling met open data van DUO of CBS. Een online marketeer zal onze site [Studiekeuze123.nl](https://studiekeuze123.nl) met de nieuwe arbeidsmarktvoorlichtingspagina's extra onder de aandacht brengen bij de doelgroep. Ook zijn er materiële kosten verbonden aan het opleveren van webpagina's en content met tools en filmpjes.

7. Bestemmingsreserve scholing

De bestemmingsreserve scholing komt voor uit personele middelen, omdat er later nieuw personeel werd aangetrokken dan gepland. Deze bestemmingsreserve is voor extra scholing in aansluiting op het meerjarenplan 2025-2028. Het gaat om de opleiding van medewerkers in AI, informatiebeveiliging, privacy, datadriven marketing, Data Analyse met Python en SEO-training.



VERKORTE JAARREKENING 2024

Activa	31-12-2024		31-12-2023	
Vaste activa				
Materiele vaste activa	60.410		69.977	
		60.410		69.977
Vlottende activa				
Debiteuren	0		117	
Overige vorderingen en overlopende activa	152.907		63.034	
		152.907		63.151
Liquide middelen		1.610.727		1.133.956
Totaal activa	1.824.044		1.267.084	
Passiva				
Eigen vermogen				
Algemene reserve	25.468		25.468	
Egalisatiereserve	412.628		293.283	
Bestemmingsreserves	926.809		626.513	
		1.364.905		945.264
Kortlopende schulden				
Crediteuren	127.281		68.810	
Projecten	25.029		24.728	
Overige schulden en overlopen passiva	306.829		228.282	
		459.139		321.820
Totaal passiva	1.824.044		1.267.084	

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Baten			
Subsidie ministerie van OCW	4.228.000	4.228.000	3.622.250
Overige inkomsten	2.616	2.750	64.087
Totaal baten	4.230.616	4.230.750	3.686.337
Lasten			
Kosten derden inzake projecten	1.514.864	2.035.350	1.120.308
Personele lasten	1.847.130	1.743.500	1.582.075
Bureaunkosten	441.454	432.900	527.670
Afschrijvingskosten	23.604	19.000	17.047
Totaal lasten	3.827.052	4.230.750	3.247.100
Saldo baten en lasten	403.564	0	439.237
Saldo financiële baten en lasten	16.077	0	4.218
Netto resultaat	419.641	0	443.455
Mutaties reserves			
Bestemmingsreserve conferentie	0	0	-45.000
Bestemmingsreserve NSE	-3.500	0	35.500
Bestemmingsreserve database	177.000	0	53.345
Bestemmingsreserve HOVI	14.576	0	21.767
Bestemmingsreserve herpositionering	30.825	0	-70.331
Bestemmingsreserve focusgroepen	0	0	0
Bestemmingsreserve informatiebeveiliging	0	0	-32.000
Bestemmingsreserve studievoorlichting	-16.401	0	166.500
Bestemmingsreserve arbeidsmarkt	45.796	0	293.000
Bestemmingsreserve scholing	52.000		
Mutatie egalisatiereserve	119.345	0	20.674
Totaal	419.641	0	443.455

De WNT is van toepassing op Stichting Landelijk Centrum Studiekeuze. Het voor Stichting Landelijk Centrum Studiekeuze toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 €233.000. Dit betreft het algemene bezoldigingsmaximum.

1. BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking

Gegevens 2024	
Bedragen x € 1	I.A.M. Kolkhuis Tanke
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband	0,85
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	136.029
Beloningen betaalbaar op termijn	19.757
Totale bezoldiging	155.786
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	198.050

Gegevens 2023	
Bedragen x € 1	I.A.M. Kolkhuis Tanke
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband	0,85
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	122.379
Beloningen betaalbaar op termijn	18.848
Totale bezoldiging	141.227
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	189.550

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2024					
Bedragen x € 1					
	R. van Elderen	J.J.M. van der Wegen	A.T. van der Wal	P.J. Verhoef	S.A.H. Hauptmeijer
Functiegegevens	Voorzitter t/m 31/08	Lid rvt	Lid rvt t/m 31/08 Voorzitter vanaf 01/09	Lid rvt	Lid rvt
Aanvang en einde functievervulling	01/01 - 31/08	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging	10.725	10.725	12.513	10.725	10.725
Individueel bezoldigingsmaximum	23.300	23.300	27.183	23.300	23.300

Gegevens 2023				
Bedragen x € 1				
	R. van Elderen	J.J.M. van der Wegen	A.T. van der Wal	P.J. Verhoef
Functiegegevens	Voorzitter	Lid rvt	Lid rvt	Lid rvt
Aanvang en einde functievervulling	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging	14.685	9.790	9.790	9.790
Individueel bezoldigingsmaximum	33.450	22.300	22.300	22.300

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2024 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Utrecht,
Stichting Landelijk Centrum Studiekeuze

I.A.M. Kolkhuis Tanke, directeur-bestuurder

J. Welmers, raad van toezicht

J.J.M. van der Wegen, raad van toezicht

A.T. van der Wal, raad van toezicht

P.J. Verhoef, raad van toezicht

S.A.H. Hauptmeijer, raad van toezicht



Datum

September 2025

Adres:

Arthur van Schendelstraat 600,
3511 MJ Utrecht

Telefoon:

(030) 303 91 00

Email:

info@lcsk.nl

Website:

LCSK.nl

KvK-nummer:

30251005

Tekst:

Tiepfabriek.nl

Ontwerp:

Mooifraai.nl

